

Processi e valutazione del rischio - Authority STU S.p.a. in liquidazione

Aree di rischio	Processo	Fasi/Attività del processo	Unità interessate	Rischio	Livello di Interesse esterno	Grado di discrezionalità del decisore	Manifestazione di eventi corruttivi in passato	Opacità del processo decisionale	Livello di connessione/collaborazione al PTPCT	Grado di attuazione delle misure di trattamento	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	Misure di riduzione del rischio	
Area generale - Affari legali e contenzioso	Amministrazione	Gestione contenziosi	Amministratore/Resp. coordinamento Holding	Affidamento incarichi reiterati ai medesimi soggetti; Arbitraria o tendenziosa ricostruzione della dinamica al fine di agevolare un soggetto con conseguenti riflessi sull'aspetto risarcitorio del danno; Assenza di imparzialità nella scelta del professionista; Carezza dei controlli sul possesso dei requisiti; Controlli incompiuti o omissione di controllo; Mancata applicazione della tracciabilità nella filiera dei pagamenti	MedioAlto	MedioAlto	Molto basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto	La società gestisce principalmente i contenziosi aperti (n. 7, di levato valore) tramite affidamento di incarichi legali; criticità nelle pubblicazioni di legge (avvisi e dati delle determinazioni); criticità nella predisposizione dei contratti	Adempimento obblighi di pubblicazione ex d.lgs. 33/2013 - Rispetto del codice di comportamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti - Predisposizione di report annuale dei contenziosi aperti e trasmissione al RPCT	
		Rapporti con autorità giudiziaria	Amministratore/Resp. coordinamento Holding	Omissione di comunicazioni all'autorità giudiziaria al fine di occultare circostanze e fatti utili alle indagini	Medio	Alto	Alto	Medio	Basso	Medio	Medio	Medio	L'assenza del Consiglio di Amministrazione lascia ai soggetti interessati piena autonomia	Segnalazione del personale
		Gestione verifiche ispettive	Amministratore/Resp. coordinamento Holding	Omissione di comunicazioni all'autorità giudiziaria al fine di occultare circostanze e fatti utili alle indagini	Medio	Alto	Alto	Medio	Basso	Medio	Medio	Medio	L'assenza del Consiglio di Amministrazione lascia ai soggetti interessati piena autonomia	Segnalazione del personale
Area generale - Acquisizione del personale	Risorse umane	Assunzione e selezione del personale	Amministratore/Resp. coordinamento Holding	Inosservanza di norme specifiche sulla selezione del personale e incongruenza tra requisiti richiesti e prestazioni oggetto di avviso di selezione; predisposizione di bandi "cuciti su misura"	MedioAlto	Medio	Alto	Medio	Molto basso	Medio	Medio basso	Area Stazione non dispone di personale interno; non sono previste assunzioni; nel caso assumerebbe le misure indicate nel d.lgs. 176/2016. La società si avvale di professionalità del Comune di Parma che presta servizio o per distacco o per comando		
		Gestione nota spese	Resp. Amm.vo	Inserimento di spese non sostenute realmente per accredito in fattura	Molto basso	Molto basso	Alto	Molto basso	Medio	Medio	MedioAlto	Assenza di un controllo successivo specifico sulle fatture (misura prevista nel precedente piano ma non attuata)	Controllo successivo sulla liquidazione mediante visto di conformità sulla fattura a firma del responsabile della procedura (firmatario della determinazione a contrattare) ; segnalazione dei dipendenti	
		Attribuzione di stage/tirocinio presso le strutture della società	Amministratore	Eccessiva discrezionalità nella scelta dello stagista e/o tirocinante	MedioAlto	Medio	Alto	Medio	Molto basso	Medio	Medio basso	Medio basso	STT Holding S.p.A. non ha mai attivato tirocini/stage	
Area specifica - Contabilità	Contabilità	Gestione della cassa economica	Resp. coordinamento holding	Discrezionalità nella gestione ed utilizzo per finalità improprie	Molto basso	Basso	Molto basso	Medio	Medio	Medio	Medio basso	Ridottissima cassa economica		
		Atti di liquidazione di fatture	Resp. Amm.vo	Discrezionalità nell'applicazione ed interpretazione delle vigenti disposizioni normative in materia; liquidazione senza attestazione di regolare esecuzione/Liquidazione senza il N.O. dell'amministratore; mancata applicazione della tracciabilità nella filiera dei pagamenti	MedioAlto	Alto	Molto basso	Medio	Basso	Basso	Alto	Assenza di un controllo da parte di STT Holding; Assenza di un controllo successivo specifico sulle fatture (misura prevista nel piano precedente ma non attuata)	Controllo successivo sulla liquidazione mediante visto di conformità sulla fattura a firma del responsabile della procedura (firmatario della determinazione a contrattare) ; Il RPCT, preso atto del delicato momento e delle valutazioni organizzative che sta ponendo in essere l'Amministratore Unico per la gestione della contabilità, propone - anche a seguito degli sviluppi della vicenda e delle informazioni che verranno acquisite - che venga svolta una specifica analisi del flusso di gestione della contabilità e di individuazione di specifiche misure di controllo incorciato tra i diversi soggetti coinvolti nel processo	
		Pagamenti	Amministratore	Pagamenti illegittimi a fronte di mancati o falsi giustificativi	Alto	Alto	Alto	MedioAlto	Basso	Basso	Alto	L'Amministratore è l'unico soggetto deputato ad effettuare i pagamenti; tuttavia a seguito dei fatti sopra evidenziati il rischio è alto per possibili manomissioni degli strumenti di pagamento	Il RPCT, preso atto del delicato momento e delle valutazioni organizzative che sta ponendo in essere l'Amministratore Unico per la gestione della contabilità, propone - anche a seguito degli sviluppi della vicenda e delle informazioni che verranno acquisite - che venga svolta una specifica analisi del flusso di gestione della contabilità e di individuazione di specifiche misure di controllo incorciato tra i diversi soggetti coinvolti nel processo	
		Definizione dell'oggetto dell'affidamento	Amministratore e RUP	Esercizio di discrezionalità tecnica/amministrativa, qualitativa e/o quantitativa, nella scelta che possa favorire determinati soggetti	Alto	Alto	Basso	Basso	Medio	Medio	MedioAlto	Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione e aggiudicazione varie procedure - Ricorso a Piattaforma Consip o Intercenter		
		Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento	Amministratore e RUP	Elusione delle regole di evidenza pubblica, laddove ricorrano i presupposti di una regolare gara di appalto	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto	Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione e aggiudicazione varie procedure di affidamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti		
		Individuazione dei requisiti di partecipazione	Amministratore e RUP	Favoreggiamento di un'impresa mediante indicazione nel bando di requisiti tecnici ed economici calibrati sulle sue capacità: Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa finalizzato a favorire un'impresa	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto	Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione varie procedure di affidamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti		

Aree generali - Contratti pubblici	Procedure di affidamento lavori, servizi e forniture	Valutazione delle offerte	Commissione giudicatrice	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa finalizzato a favorire un'impresa	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto	Gli appalti non vengono gestiti da STT Holding S.p.A.; criticità nella pubblicazione dei documenti e delle informazioni di gara: i dati, ove presenti, non vengono trasmessi tempestivamente	Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione procedure di affidamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti
		Verifica delle eventuali anomalie	Commissione giudicatrice e RUP	Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve astenersi per valutare le offerte, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione procedure di affidamento - Formazione del personale
		Procedure aperte, negoziate con o senza pubblicazione di bando	Amministratore e RUP	Utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi previsti dalla legge	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione procedure di affidamento - Formazione del personale
		Affidamenti diretti	Amministratore	Elusione delle regole minime di concorrenza stabilite dalla legge e dall'ANAC; abuso nel ricorso agli affidamenti in economia ed ai cottimi fiduciari	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione varie procedure - Ricorso a Piattaforma Consip o Intercenter - Regolamento aziendale per gli affidamenti in economia
		Revoca del bando	Amministratore	Elusione delle regole minime di concorrenza stabilite dalla legge e dall'ANAC; abuso nel ricorso agli affidamenti in economia ed ai cottimi fiduciari	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione varie procedure - Ricorso a Piattaforma Consip o Intercenter - Regolamento aziendale per gli affidamenti in economia
		Redazione del cronoprogramma	Amministratore	Mancanza di sufficiente precisione nella pianificazione delle tempistiche di esecuzione dei lavori, che consenta all'impresa di non essere eccessivamente vincolata ad un'organizzazione precisa, creando in tal modo i presupposti per la richiesta di extra guadagni	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione procedure di affidamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti - Pareri e delibere ANAC
		Varianti in corso di esecuzione del contratto	RUP e direttore lavori	Ammissione varianti durante la fase esecutiva del contratto, al fine di consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire guadagni ulteriori	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione procedure di affidamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti - Pareri e delibere ANAC
		Subappalto	Amministratore e RUP	Mancato controllo della Stazione appaltante nell'esecuzione della quota - lavori che l'appaltatore dovrebbe eseguire e che invece viene scomposta e affidata attraverso contratti qualificati come subappalto, ma alla stregua di forniture	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione - Codice di comportamento - Pubblicazione delibere di indizione ed aggiudicazione procedure di affidamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti - Pareri e delibere ANAC
		Utilizzo di rimedi di risoluzione di controversie alternative a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto	RUP	Condizionamento nelle decisioni assunte all'esito delle procedure di "accordo bonario", derivabili dalla eventuale presenza della parte privata	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Procedure tecnico/amministrative volte ad evitare inadempimenti dell'Amministrazione che possano indurre terzi ad iniziare un contenzioso per il riconoscimento dei propri diritti
		Esecuzione - Rendicontazione del contratto	RUP	Omissione dei controlli	Alto	MedioAlto	Basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto		Obblighi di pubblicazione
Aree generali - Conferimento di incarichi esterni	Conferimento di incarichi di consulenza e collaborazione	Affidamento ed esecuzione dell'incarico	Amministratore	Affidamento incarichi reiterati ai medesimi soggetti; Arbitraria o tendenziosa ricostruzione della dinamica al fine di agevolare un soggetto con conseguenti riflessi sull'aspetto risarcitorio del danno; Assenza di imparzialità nella scelta del professionista; Carenza dei controlli sul possesso dei requisiti; Controlli incompiuti o omissione di controllo; Mancata applicazione della tracciabilità nella filiera dei pagamenti	MedioAlto	MedioAlto	Molto basso	MedioAlto	Medio	Medio	MedioAlto	La società gestisce principalmente i contenziosi aperti (n. 7, di levato valore) tramite affidamento di incarichi legali; criticità nelle pubblicazioni di legge (avvisi e dati delle determinazioni); criticità nella predisposizione dei contratti	Adempimento obblighi di pubblicazione ex d.lgs. 33/2013 - Rispetto del codice di comportamento - Formazione del personale - Segnalazione dei dipendenti - Predisposizione di report annuale dei contenziosi aperti e trasmissione al RPCT
Aree generali - Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	Accesso agli atti e accesso civico generalizzato	Istruttoria	Resp. coordinamento holding	Occultamento delle richieste o della documentazione richiesta	Molto basso	MedioAlto	Molto basso	Molto basso	MedioAlto	MedioAlto	Basso	Esigie richieste di accesso agli atti e accesso civico	Regolamento per l'accesso agli atti - accesso civico semplice e generalizzato
		Adozione provvedimento	Amministratore	Disparità di trattamento delle richieste pervenute; illegittimo diniego o accoglimento illegittimo di istanze	Molto basso	MedioAlto	Molto basso	Molto basso	Medio	MedioAlto	Basso	Esigie richieste di accesso agli atti e accesso civico	Regolamento per l'accesso agli atti - accesso civico semplice e generalizzato